



UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE  
TEMUCO

VICERRECTORÍA DE  
INVESTIGACIÓN Y  
POSGRADO



# MAGÍSTER EN **CIENCIAS RELIGIOSAS: LIDERAZGO Y GESTIÓN PASTORAL**

DIRECCIÓN DE POSGRADO

Este programa busca responder a los desafíos teológicos y pastorales en la cultura emergente para educadores, sacerdotes, diáconos, religiosos (as), laicos agentes pastorales cualificados de la Diócesis de Temuco y de la Arquidiócesis de Santiago, y de otras diócesis del país, posicionándose como un espacio de formación en Ciencias Religiosas a nivel superior en Temuco y la macro región del sur de Chile.

Esta propuesta tributa al primer objetivo estratégico del Plan de Desarrollo Institucional que dice relación con la consolidación de la docencia y considera “articular los planes de estudios en un continuo educativo, mediante itinerarios formativos flexibles que integren curricularmente los niveles técnicos, profesionales y de posgrado, para facilitar el reconocimiento de los aprendizajes previos y el tránsito entre los niveles. La propuesta y ejecución de este programa exige y da continuidad a la implementación de un continuo educativo entre el pregrado y los programas de educación continua; constituyendo una oportunidad de perfeccionamiento a nivel avanzado de carácter profesional en el ámbito de las Ciencias Religiosas.

El Magíster en Ciencias Religiosas, entendiendo la denominación Ciencias Religiosas como la teología en diálogo con la cultura, la razón y la ciencia; planteando la metodología de la teología práctica en contexto, como herramienta principal para el estudio y ejercicio ministerial pastoral, basa su particularidad en tres pilares: (i) la reflexión teológica, (ii) el liderazgo y la gestión pastoral; y, (iii) los nuevos contextos socioculturales. Se trata de un programa de estudios avanzado que, desde la teología, permitirá un desarrollo de competencias profesionales especializadas a diversos tipos de agentes pastorales, lo que les posibilitará desempeñar óptimamente un liderazgo transformador en los nuevos contextos socioculturales.

El liderazgo y la gestión Pastoral se fundamentan en la misión evangelizadora de la Iglesia en el mundo y se entiende dentro del paradigma relacional de Dios con la humanidad. Las muchas teorías de liderazgo enfatizan la necesidad de articular la visión y efectividad en los logros. El Liderazgo Pastoral se enmarca dentro de una realidad más compleja, la cual va más allá de lo técnico o de habilidades puntuales. El liderazgo y la gestión pastoral incluyen estas características, pero se centran en la visión y práctica de Jesús en el nivel de entrega, respeto y compasión por la persona. De acuerdo con esta visión y práctica se exige una coherencia entre praxis y espiritualidad, lo cual requiere un desarrollo de lo humano, lo teológico-pastoral-espiritual, para asumir la visión y misión modelada por Jesús. En lo práctico, el Liderazgo y la Gestión Pastoral coexisten en la dinámica de un mundo interrelacionado, en función del desarrollo y cuidado de la comunidad en sus diferentes necesidades humanas y espirituales: el servicio a través de la enseñanza, la actividad pastoral en contexto y la promoción humana, la formación de las comunidades, el diálogo entre la Fe y la vida, el acompañamiento en las diversas situaciones límites.

## Perfil de Grado

### Identidad

El magíster en Ciencias Religiosas: Liderazgo y Gestión Pastoral es de carácter profesional, único en Chile; responde a las exigencias del medio de formar profesionales y agentes cualificados que aporten a la pastoral de la Iglesia con competencias especializadas en liderazgo y gestión desde una reflexión sistemática sobre la relación fe y cultura en los contextos actuales.

Conforme a los lineamientos de ambas universidades, el programa aporta al servicio de la sociedad, en perspectiva ética y contribuyendo al diálogo fe y razón.

Su modalidad semipresencial permitirá la participación activa de agentes que actualmente se desempeñan en diversas áreas de ejercicio profesional pastoral, esta instancia de especialización permitirá a los agentes pastorales reflexionar y renovar su práctica y tarea evangelizadora.

## Líneas de Especialización / Áreas de Especialización

a. Ámbitos de la acción pastoral: Enfocado en el liderazgo y gestión pastoral en contexto educativo y social en distintas áreas tales como: conformación de equipos pastorales a nivel de establecimientos educacionales de nivel básico y medio, en Parroquias, comunidades eclesiales e instituciones de Educación Superior.

b. Formación de líderes pastorales: Se orienta hacia la formación en liderazgo y gestión pastoral para acompañar e impulsar el desarrollo y el cuidado de personas y comunidades en sus diferentes necesidades humanas y espirituales: a través de la enseñanza, la actividad pastoral en contexto y la promoción humana, la formación de las comunidades, el diálogo entre la fe y la vida, el acompañamiento en las diversas situaciones límites.

En ambas áreas de especialización, el componente transversal es el desarrollo de la acción pastoral a la luz de los desafíos y complejidades de la realidad sociocultural actual.

## Campo Ocupacional

El/la graduado/a de este programa de posgrado desarrollará las competencias para liderar y gestionar equipos de pastoral y formación de líderes pastorales en diversos contextos, como: departamentos de religión en establecimientos educacionales de niveles básicos, medios, instituciones de educación superior, parroquias, comunidades eclesiales, áreas y servicios pastorales.

## Competencias del Perfil de Graduación

Los/as estudiantes del programa deberán evidenciar, al finalizar el proceso formativo, los siguientes desempeños:

- Reflexión teológica: Dialoga su experiencia personal y eclesial de fe y de vida con la tradición cristiana y la cultura para hacer presente hoy la salvación de Jesucristo.
- Contexto cultural: Analiza los desafíos y complejidades de la cultura actual, para tomar decisiones de liderazgo y gestión de la acción pastoral, reflexionando críticamente sobre la función de la misión de la Iglesia de hoy.
- Animación Pastoral: Diseña propuestas de acción pastoral innovadoras en su ámbito profesional, considerando los contextos de vida de los participantes y los fundamentos antropológicos y teológicos para la evangelización.

## Objetivos del Programa

### **Objetivo General:**

Formar profesionales y agentes pastorales en competencias de liderazgo y gestión en nuevos contextos culturales y sociales desde el diálogo entre la Fe y la cultura.

### **Objetivos Específicos:**

- a. Desarrollar aptitudes y habilidades en liderazgo y gestión pastoral para su aplicación en los diversos contextos culturales desde una perspectiva del diálogo fe y cultura
- b. Actualizar conocimientos en el conjunto de las ciencias humanas y religiosas para el trabajo pastoral en contexto.
- c. Contribuir a la reflexión permanente de la acción educativo-pastoral para la mejora continua de su liderazgo y gestión.

## Antecedentes Curriculares

### **Duración del Programa**

El Programa tendrá 64 créditos SCT, es decir 1792 horas, considerando trabajo presencial y autónomo del estudiante, distribuidos en 4 semestres incorporando el Trabajo Final de Grado (AFE).

### **Modalidad de Funcionamiento**

La modalidad del programa es semipresencial. Las clases presenciales se desarrollarán los días viernes de 17.00 a 20.00 horas y los días sábados de 9.00 a 14.00 horas durante 4 semestres.

### **Requisitos de Postulación, Admisión y Selección**

#### **Perfil de ingreso:**

Será requisito de admisión el contar con el grado de licenciado y/o de un título profesional con un plan de estudios equivalente, de una duración de 8 semestres como mínimo y con formación teológica comprobable (mínimo diplomado o su equivalente).

#### **Requisitos de Postulación:**

Como requisito de postulación, el/la postulante debe presentar una carta de solicitud de ingreso al magíster que describa el interés personal por el programa, adjuntando documentación requerida en el punto siguiente:

#### **Documentación requerida:**

- a. Currículum vitae (10%)
- b. Carta de solicitud de ingreso al programa (10%)
- c. Copia cédula de identidad.
- d. Copia legalizada de título profesional o grado académico
- e. Evidencia de su formación teológica y/o acción pastoral (10%)
- f. Una carta de recomendación que manifieste su compromiso eclesial (10%)

## Procedimientos de selección

La selección de los/as estudiantes del programa estará a cargo del Claustro Académico del Magíster. El proceso consta de dos etapas: (i) evaluación de la documentación y (ii) entrevista personal.

En una segunda etapa se desarrollará una entrevista personal (60%), con el objetivo de evaluar la factibilidad del ingreso del postulante al programa.

## Requisitos para la Obtención del Grado

De acuerdo a lo señalado en el Reglamento de Posgrado y en el Reglamento de Funcionamiento del Programa, el sistema de graduación es el siguiente:

### a. Requisitos de graduación:

- Haber finalizado su Actividad de Grado (AFE) y aprobado su defensa (Examen de Grado).
- Haber aprobado todas las actividades académicas de su Plan de Estudios.
- No estar afecto a ningún tipo de deuda vencida con la Universidad certificado por la unidad administrativa correspondiente.
- No tener deuda pendiente con el sistema de biblioteca.

### b. Características de la actividad de graduación.

El programa de Magíster en Ciencias Religiosas: Liderazgo y Gestión Pastoral acorde a su carácter profesional ofrece a las-los estudiantes la oportunidad de realizar una Actividad Formativa Equivalente (AFE) que puede ser:

- Un proyecto de mejoramiento de la gestión pastoral.
- Una experiencia aplicada a la gestión pastoral.

### c. Criterios de evaluación:

La comisión evaluadora será propuesta por el Comité Académico del programa y aprobada por la Dirección de Posgrado. Estará conformada, a lo menos, por el Director-a de la Actividad de Graduación y dos profesores-as del programa, quienes evaluarán el trabajo del estudiante en escala de notas 1.0 a 7.0. La nota mínima de aprobación corresponderá a 5.0 en promedio. Ninguna actividad de graduación podrá ser aprobada si dos o más de los evaluadores califican el escrito con nota inferior a 5.0.

La AFE corresponderá un 25% de los créditos del programa, y su calificación final corresponderá a la suma de la evaluación del documento escrito (ponderado en un 60%) más la calificación obtenida en la defensa oral (ponderada en un 40%).

La calificación final del grado académico corresponderá a la suma del promedio ponderado acumulado del plan de estudios (ponderado en un 60%) más la calificación del trabajo final (ponderado en un 40%). De acuerdo a la calificación obtenida, esta incluirá el calificativo de:

- Aprobado con distinción: 5,0 - 5,9
- Aprobado con distinción máxima: 6,0 - 6,4
- Aprobado con excelencia: 6,5 - 7,0

## Normativas y Procedimientos de Procesos de Convalidación y Equivalencias

Los/as estudiantes podrán solicitar convalidación de actividades curriculares que hayan aprobado en otros programas de posgrado de la Universidad Católica de Temuco u otras instituciones nacionales o extranjeras, siempre y cuando estos se encuentren implementados con el Sistema de Créditos Transferible (SCT-Chile) y solo si se cumplen simultáneamente las siguientes condiciones:

- a. Las actividades curriculares que se desean convalidar deben ser homologables con las competencias que se desarrollan dentro del programa.
- b. Las actividades a convalidar se hayan realizados dentro de los últimos tres años y sean de la misma modalidad (mínimas y/o electivas).

La convalidación solicitada no podrá superar el 15% de los créditos totales del programa y en ningún caso podrá convalidarse la actividad de grado final (AFE).

## Itinerario Formativo

### Actividades Curriculares Mínimas/Obligatorias

#### Primer semestre

Código	Curso	Cr	P	A	Horas totales
MCR2101	Curso Teología práctica en los diferentes contextos	6	48	120	168
MCR2102	Curso Fe en diálogo con la cultura hoy	6	48	120	168
MCR2103	Taller 1 Herramientas para la investigación diagnóstica	3	32	52	84
Créditos / horas totales semestrales (16 semanas)		15	128	292	420

#### Segundo semestre

Código	Curso	Cr	P	A	Horas totales
MCR2104	Curso Creer hoy	6	48	120	168
MCR2106	Seminario 1 Estilos de liderazgo y habilidades	4	16	96	112
MCR2105	Taller 2 Desde el diagnóstico a la planificación	3	32	52	84
EMCR1	Electivo 1	3	32	52	84
Créditos / horas totales semestrales (16 semanas)		16	128	320	448

#### Tercer semestre

Código	Curso	Cr	P	A	Horas totales
MCR2107	Curso Iglesia en Salida	6	48	120	168
MCR2108	Seminario 2 Ejecución y evaluación de proyectos pastorales	4	32	80	112
MCR2109	Seminario 3 Proyecto de Grado I	3	32	52	84
EMCR2	Electivo 2	3	32	52	84
Créditos / horas totales semestrales (16 semanas)		16	144	304	448

#### Cuarto semestre

Código	Curso	Cr	P	A	Horas totales
MCR2111	Seminario 4 Coloquio Profesional	2	40	16	56
MCR2110	Proyecto de Grado II	15	16	404	420
Créditos / horas totales semestrales (16 semanas)		17	56	420	476

Créditos del Programa	Horas Presenciales	Horas de Autonomía	Horas del Programa
<b>64</b>	<b>456</b>	<b>1.336</b>	<b>1.792</b>